

左手論語 右手算盤 行儒家資本主義

——訪渋澤榮一第五代孫渋澤健先生

●特約記者 孔佩群

今年初夏，栃木県足利市工商局邀請渋澤榮一的第五代孫、渋澤榮一記念財團理事渋澤健先生前來演講。在美國成長、念書、就業的渋澤健先生，他用標準的英語和在幽默簡潔的日語演講日本經濟和論語之間的關係。後來，由於他祖先渋澤榮一，一輩子以孔子的論語為經營理念，並且也在明治時代訪問過當年最高學府的足利學校，因此他也巡找祖先的足跡，來足利學校參觀。借此機會，我向渋澤健先生請教了有關他祖先渋澤榮一的故事。

在日本，渋澤榮一是一個家喻戶曉的人物，後人稱贊他的頭銜有“日本企業之父”、“日本企業創辦之王”、“日本資本主義之父”、“日本產業經濟的最高指導者”、“儒家資本主義的代表”等等。他一生業績非凡，參與創辦的企業組織超過 500 家企業。在實業思想上，他把來自中國的儒家精神與效仿歐美的經濟倫理合為一體，奠定了日本經營思想的基礎。

耕讀傳家的少年生涯

渋澤榮一出生於埼玉縣深谷市血洗島的一個農家家庭，他五六歲時已經善於家計，擅長經營，

頭腦靈活。父親已經教他書寫漢字讀漢書，十歲時已經讀完了《四書》、《孝經》等中國典籍。由於少年時期的良好教育使儒學的基本思想滲入了渋澤榮一的血脉，後來他推崇的儒學，不但是出于他的理性思考，可能更多的是出于他孩兒時代養成的習慣。渋澤榮一的少年經歷，為他日後的“大任”積累了資本。

渋澤榮一將《論語》作為第一經營哲學，他著作的《論語與算盤》的核心是即講精打細算賺錢之術，也講儒學的忠恕之道。

渋澤榮一對孔子的財富觀作了一番論證和說明，他說孔子並不鄙視富貴，祇是勸人們不要見利忘義，不要取不義之財。正如《論語 泰伯篇 13》邦有道、貧且賤焉、耻也。邦無道、富且貴焉、耻也。另外他有主張，僅僅是空理空論的仁義，也挫傷國家的元氣，減弱物質生產力，最後走向了亡國。他又說：“不追求物質的進步和利益，人民、國家和社會都不會富裕，這是種災難，而致富的根源就是要依據仁義道德，這樣才能確保富裕下去”，因此他提出“士魂商才”的概念。如果偏于“士魂”而沒有“商才”，經濟上就會招致自滅！因此有士魂，還須要商才，僅祇有《論語》才是培養士魂的根基。

留給子孫的家訓

渋澤榮一給子孫們留下來的並不是龐大的遺產，而是立身處世，持家治業的家訓教誨。在此簡單整理介紹幾個澀澤的家訓：

以言行忠敬，待人處事
善交益友，遠離損友
待人恭敬謙和，在宴會上不得失禮
全身全意，盡職盡責地對待任何事情，哪怕是瑣事
富貴後不能驕傲自大、不能因為貧賤而改變自己的意向
禍從口出，言多必失
僅記勤奮節約乃創業基礎，不得怠慢

訪問完後，我問渋澤健先生欣賞論語哪章節？他說：子曰“知之者不如好之者，好之者不如樂之者”即懂得學習的人比不上喜愛學習的人、喜愛學習的人比不上以學習為樂趣的人。因何而好、為何而好、因何而樂、為何而樂——是一個可以探討的問題。他說學習的三層境界就是：知、好、樂。



●圖左：澀澤健先生手拿祖先的家訓抄，右：記者手拿《論語と算盤》。